



27/12/22

לכבוד :

כלל המציעים :

**מכרז פומבי מס' 22059 לאספקת שירותי ייעוץ, ליווי והקניית**  
**מיומנויות ניהוליות למנהלים וכן שירותי הדרכה פיתוח והפעלת**  
**סדנאות וקורסים לפיתוח מנהלים עבור המרכז הרפואי תל אביב**  
**ע"ש סוראסקי**

1. אנא שימת ליבכם כי מסמכי המכרז עודכנו. יש להגיש הצעתיכם על גבי מסמכי המכרז המעודכנים בלבד.

2. תנאי הסף 38.2 לתנאי המכרז, עודכן לנוסח הבא (השינוי הוא במודגש):

”

38.2 היועץ מטעם המציע נדרש לעמוד בתנאים שלהלן, באופן מצטבר :

38.2.1 היועץ מטעם המציע במכרז זה, הינו בעל ניסיון במתן שירותי ליווי מנהלים בארגון ציבורי ו/או ממשלתי אחד לכל הפחות.

38.2.2 במהלך שלוש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, היועץ מטעם המציע במכרז זה, נתן שירותי ייעוץ אישי למנהלים במוסדות רפואיים, כאשר היקף שירותי הייעוץ באופן מצטבר במהלך שלוש שנים אלה, לא פחת מ- 150 שעות.

”ניסיון” לעניין תנאי סף זה יכול להיות גם ניסיון שנצבר שלא במסגרת עבודת היועץ אצל המציע.

”ייעוץ” לעניין תנאי סף זה משמעו גם מתן ייעוץ באמצעות ZOOM

”מוסד רפואי” לעניין תנאי סף זה משמעו ביה”ח ממשלתי ו/או ציבורי ו/או פרטי או קופות חולים).

יובהר כי לצורך עמידה בתנאי סף 38.2, אזי תנאי סף זה צריך להתקיים לגבי יועץ אחד (1), מבין היועצים שאת שמם פירט המציע בנספח ד' למסמכי המכרז”.

3. תנאי סף 38.4 עודכן לנוסח הבא (השינוי הוא במודגש):

38.4 המרצה בצוות המוצע מטעם המציע יהא בעל ניסיון קודם מוכח בהדרכה והוראה של לפחות 5 קורסים ו/או סדנאות בתחום מושא המכרז, במהלך שלוש שנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות במכרז.

"ארגון" לעניין תנאי סף זה משמעו ארגון בו מועסקים 300 עובדים לכל הפחות.  
 "הדרכה והוראה" משמעה לעניין תנאי סף זה גם באמצעות ZOOM.

יובהר כי לצורך עמידה בתנאי סף 38.4, אזי תנאי סף זה צריך להתקיים לגבי יועץ אחד (1), מבין היועצים, שאת שמם פירט המציע בנספח ד' למסמכי המכרז"

4. להלן התייחסות לשאלות/הבהרות שהתקבלו במכרז שבנדון.

מס"ד	נספח	מס' סעיף	השאלה	מענה מרת"א
1	ו'	2	האם ניתן למלא את הטבלה בקובץ וורד ולצרפה להצעה	ניתן, ובלבד וקיימים כל הקריטריונים המבוקשים למענה, וכן על הטבלה להיות בתצורה המדויקת שבנספח ו', כאשר הדברים תקפים לכלל הטבלאות שבנספח ו'
2	ו'	2	בטבלה מתבקשים לציין ניסיון בשנת 2023, מבקשים לתקן ולהשמיט שנה זו.	אין צורך למלא ניסיון ביחס לשנת 2023. הדבר הושמט ממסמכי המכרז המעודכנים
9	ו'	5.1	בטבלה בעמ' 81 מבקשים לציין 'מספר מיטות', מכאן שבמקרה זה מוסד רפואי מתייחס רק לבתי חולים. במקומות אחרים מוסד רפואי התייחס גם לקופות חולים. מבקשים לתקן כך שגם בטבלה זו קופות חולים יחשבו למוסד רפואי.	לעניין סעיף 5.1 בנספח ו' "מוסד רפואי" הינו ביה"ח ממשלתי ו/או ציבורי ו/או פרטי אשר יש בו לפחות 300 מיטות
10	ו'	5	מבקשים להכיר בניסיון בביצוע קורסים במסגרת מרכז ההדרכה של משרד הבריאות	על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה

היא המכריעה בעניין	ובלבד שהשתתפו בהם מנהלים מבתי חולים וקופות חולים.			
הסעיף יעודכן לנוסח הבא: "שירותיות וקידום ערכים שירותיים"	האם אכן התכוונתם ל- "ערכים שרירותיים"?	7.1.3	א'	11
ליווי לעניין תנאי הסף 38.1.2 משמעו ייעוץ	מה ההבדל לדעת כותבי המכרז בין ייעוץ אישי למנהלים (סעיף 38.1.1) ובין לוו מנהלים (סעיף 38.2.1)	38.1.1 38.1.2	א'	12
תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז ומהווים תנאי חובה להגשת הצעה במכרז, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין.	אני יועצת עצמאית, כלומר אני גם המציע וגם היועץ, יש לי ניסיון של למעלה מ-10 שנים בליווי מנהלים. אבל אין לי 300 שעות במצטבר ב-3 השנים האחרונות, אלא רק 200. לאיזה קטגוריה אני שייכת? האם לסעיף 38.2?	38.1.1 38.1.2	א	13
התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט בנספח ד' למסמכי המכרז את הסיווג של היועץ מטעמו, לפי מיטב הבנתו	יש לי למעלה מ-25 שנות ניסיון, יש לי תואר שלישי, בכל ארגוני הבריאות שאני עובדת איתם אני מקבלת סיווג 1. לא ברור לי מה הסיווג שלי לפי המכרז.	68.3	א	14
תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז ומהווים תנאי חובה להגשת הצעה במכרז, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין.	מה זה אומר מבחינתי, אם אני יועצת יחידה הנגשת למכרז?	5.4	ב-2	15

היא המכריעה בעניין. אין מניעה כי השירותים מטעם המציע יינתנו על ידי יועץ בודד ובלבד והוא עומד בתנאי הסף להשתתפות במכרז ובתנאי המכרז.				
הסעיף יוותר ללא שינוי	תעריפי חשכ"ל כוללים מכבר לעלות השעתית גם נסיעות וביטול זמן לפי מדדים קבועים, היכן עלויות אלה נכנסות בחישוב התעריפים ? בכל ארגוני הבריאות עמם אני עובדת, כולל איכילוב, יש מענה לנושא הנייל.	5.5	ב-2	16
התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט בנספח ד' למסמכי המכרז את הסיווג של היועץ מטעמו, לפי מיטב הבנתו	צריכה את עזרתכם בקביעת סיווג היועץ שלי	5.6	ב-2	17
התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט לפי מיטב הבנתו בנספח ד' למסמכי המכרז, את הסיווג שלו. יש לרשום בסעיף 1 לנספח ד' מהו שם היועץ ולהקיף את הסיווג המתאים, ובסעיף 4 לנספח ד' יש לפרט אודות ניסיונו המקצועי של היועץ, כך שהדבר יתמוך בטענת סיווג	האם רושמת רק את שמי והסיווג?	1	ד	18
יש לפרט השכלה וניסיון היועצים בהתאמה לסיווגם כאמור בסעיף 1 לנספח ד'. אין חובה לציין רק אירגוני בריאות	לאיזו רמת פירוט אתם מצפים? האם מעדיפים שארשום רק בארגוני בריאות?	4	ד	19
תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז מהווים תנאי חובה	לא ברור מה עלי לענות בתור מציע בודד, היכן		ח	21

<p>להגשת הצעה במכרז, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין. אין מניעה כי השירותים מטעם המציע יינתנו על ידי יועץ בודד ובלבד והוא עומד בתנאי הסף להשתתפות במכרז ובתנאי המכרז.</p>	<p>לסמן X</p>			
<p>אי עמידה מלאה בתנאי הסף במכרז, משמעה פסילת ההצעה.</p>	<p>במידה ועומדים בתנאים בסעיף 3.1, האם אפשר לעמוד באחד מהתנאים בסעיף 3.2?</p>	<p>3.2</p>	<p>הודעה</p>	<p>22</p>
<p>אי עמידה מלאה בתנאי הסף במכרז, משמעה פסילת ההצעה</p>	<p>במידה ועומדים בתנאים בסעיף 3.1, האם אפשר שסעיף זה יהיה אופציונלי?</p>	<p>3.3</p>	<p>הודעה</p>	<p>23</p>
<p>הסעיף ימחק</p>	<p>נא להבהיר מהי שעת חירום.</p>	<p>תנאים מיוחדים: 2.5</p>	<p>נספח ב (חלק 2)</p>	<p>24</p>
<p>הסעיף ימחק</p>	<p>נא להבהיר "לא תינתן תוספת תשלום על התמורה המוצעת עבור מתן שירות בזמנים וימים חריגים." מהם זמנים וימים חריגים?</p>	<p>20.3</p>	<p>הסכם</p>	<p>25</p>

בכבוד רב,  
 יורם זלון  
 מנהל יחידת מכרזים